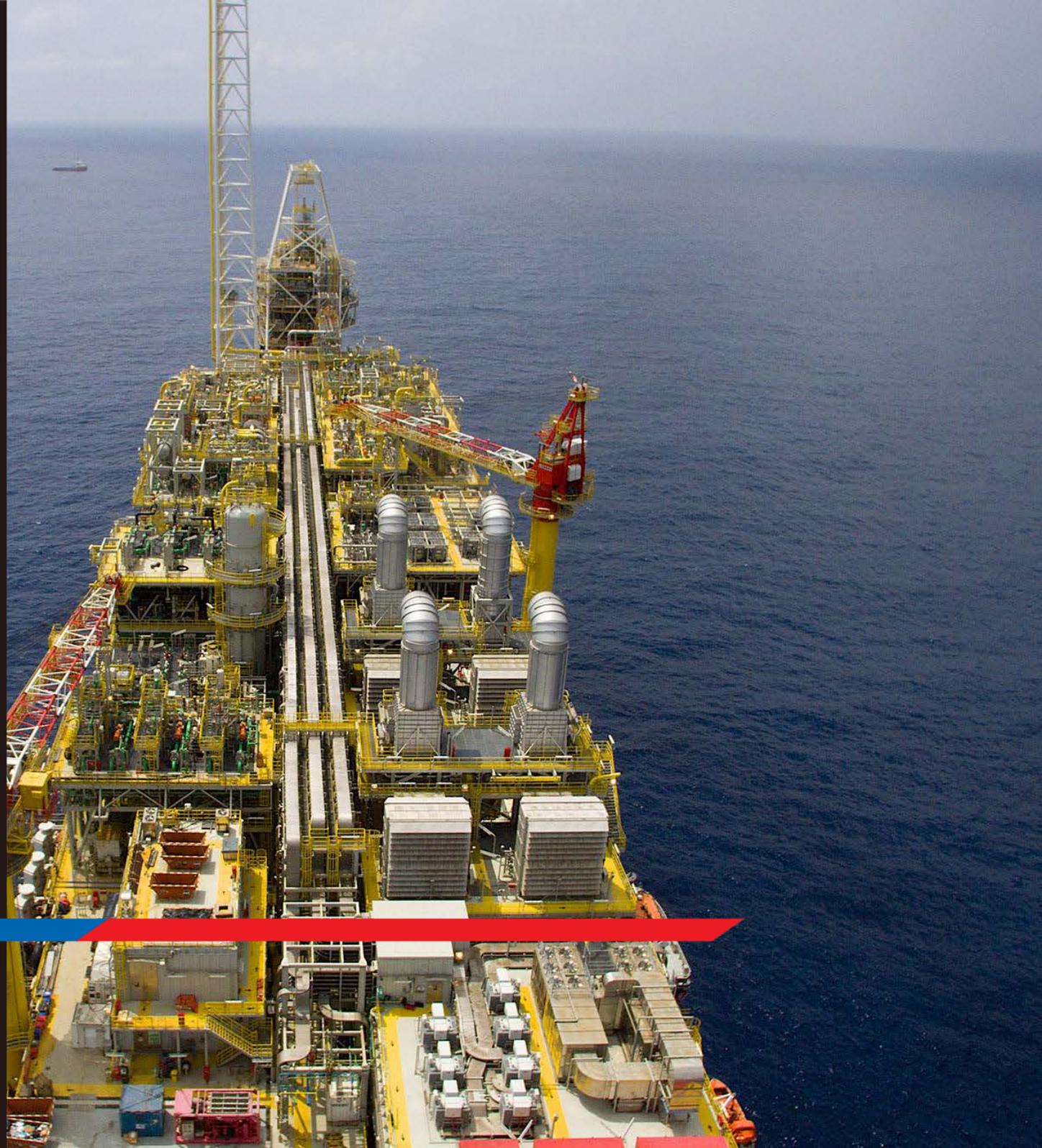




三井海洋開発株式会社
中期経営計画
2020

2018年2月7日



中計2017振り返り

- 環境
- 業績
- 活動

中計2020の展望

- 中長期エネルギー環境
- 現在の市場環境
- 中計2020戦略
- 2020に向けた目標
- 目指す企業像

APPENDIX

中計2017振り返り

A horizontal decorative bar with a blue-to-red gradient, positioned below the section header.

中計2017振り返り～環境～

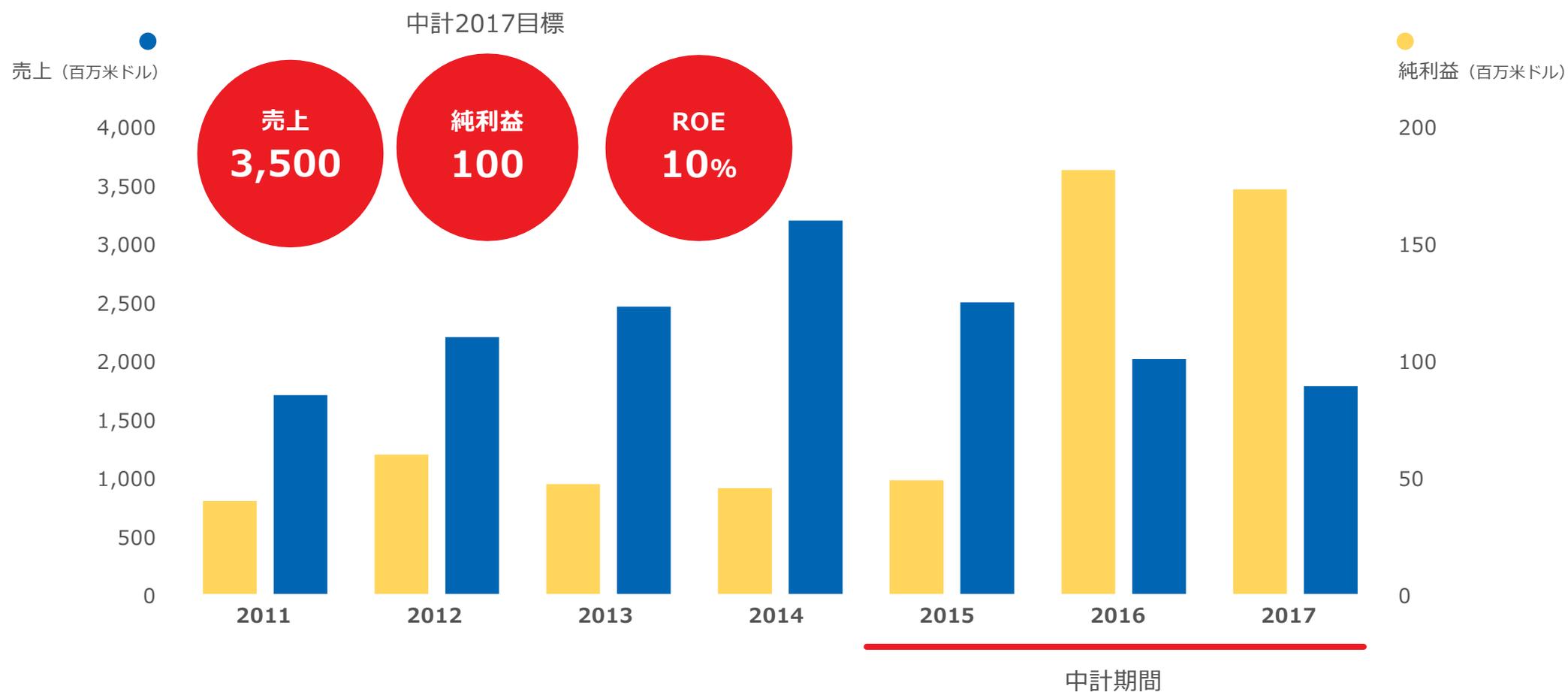
油価低迷とブラジルの政治混乱により、中計期間、案件数が減少した。



出所：案件数 EMA, "Floating Production Systems Outlook Report 2018 Q1 Executive Summary" * 浮体式生産設備、FSOとMOPUを除く
WTI油価 EIA

中計2017振り返り～業績～

売上は伸び悩んだが、純利益は着実に積み上げた。



中計2017振り返り～活動～

前期中計のアクションプランは着実な成果を残した。中計2020でも継承・進化させる。

Asset Integrityの強化

- リソースの積極投入によるアセットマネジメント機能の強化
- アセットマネジメントで得たノウハウをFEED/EPCI/O&M各ステージで活用。より長期的に安定した生産が可能な設備の設計・建造/O&Mサービスの提供を実現

競争力の更なる強化

- EPCIのコスト競争力強化/短納期化を実現
- O&Mのコストダウンを実現

研究開発の推進

- 海底鉱物資源開発技術の研究
- 洋上風力発電技術の研究・事業開発
- FSRWP®の事業開発

当社組織の効率化

- グループキャッシュマネジメントを強化し、グループ内の効率的な資金運用を実現

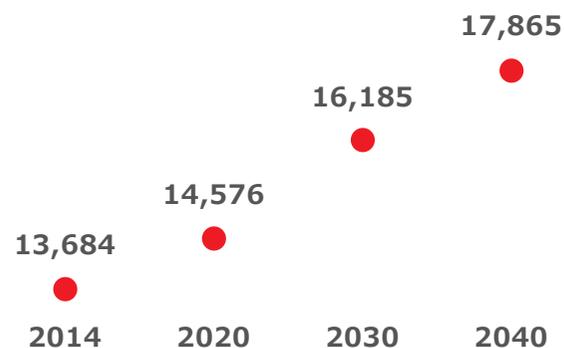


中計2020の展望

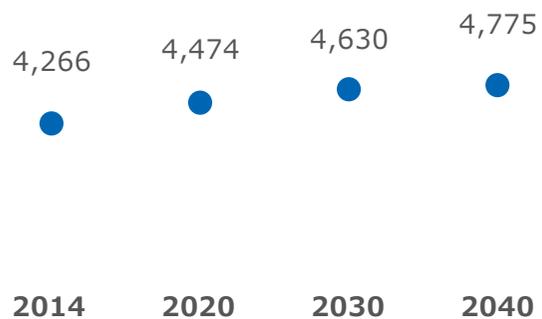


原油消費量は底堅く推移し、ガス消費量は大きく膨らむ。

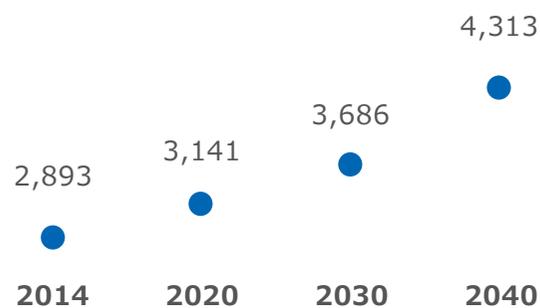
総エネルギー消費量 (mtoe/年)



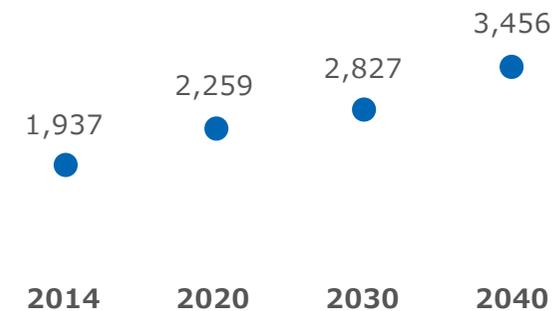
原油消費量 (mtoe/年)



ガス消費量 (mtoe/年)



再生可能エネルギー (mtoe/年)



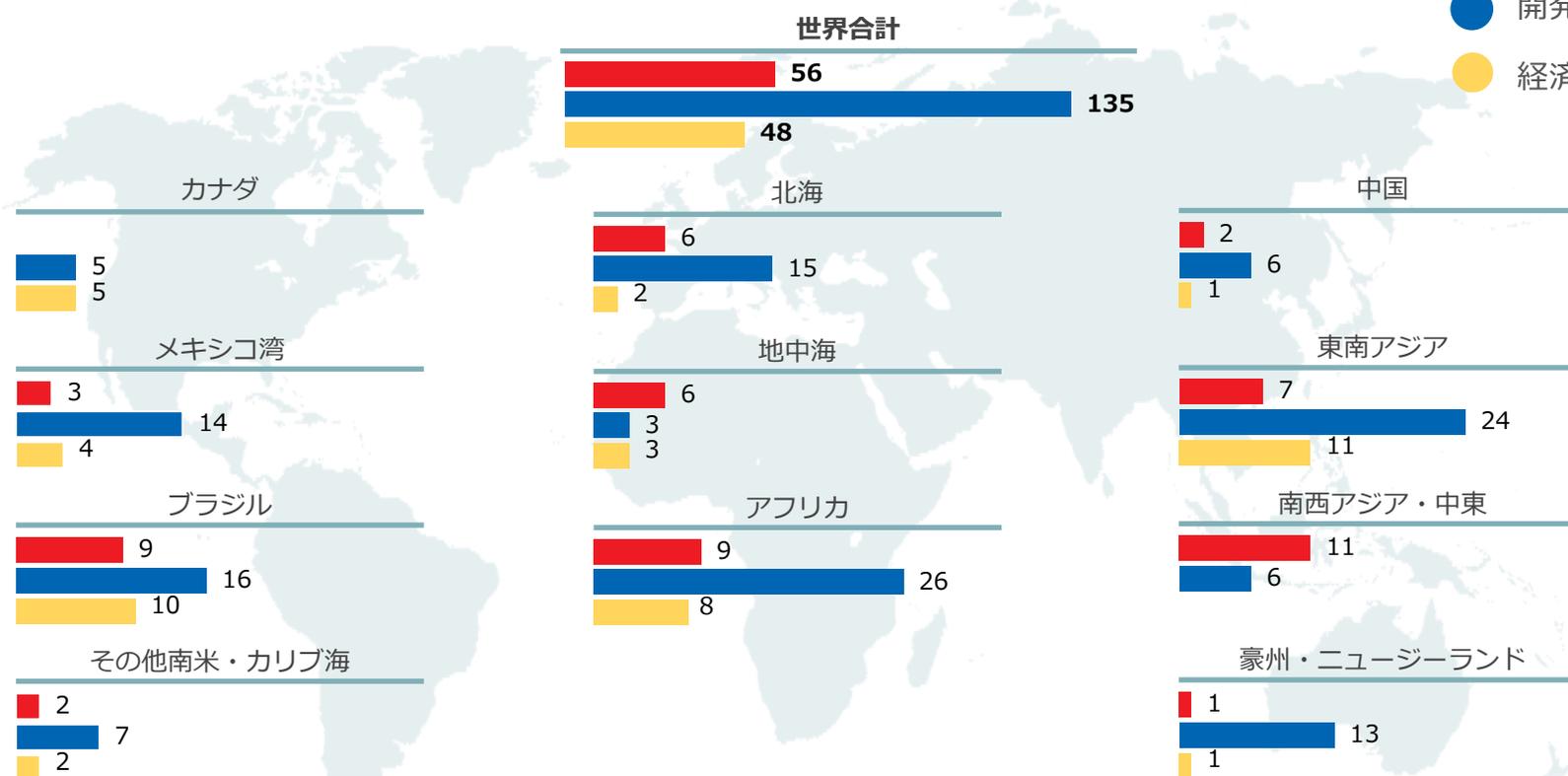
出所 : IEA, "World Energy Outlook 2016" mtoe : million tonnes of oil equivalent (石油換算百万トン)

現在の市場環境

案件が継続的に出てくる環境に戻った。

浮体式海洋石油・ガス生産設備の利用が予想されている案件数（2017年9月現在）

- 入札中・デザイン最終段階
- 開発計画段階
- 経済性評価段階

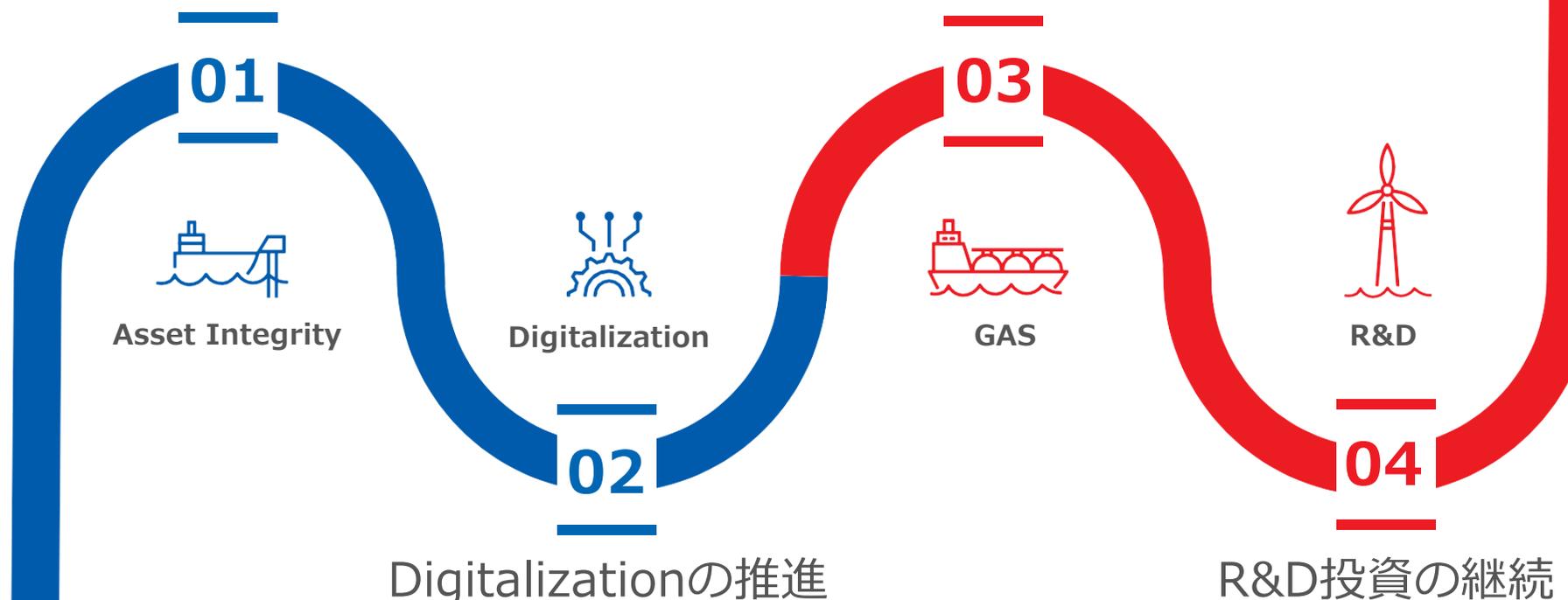


LIFECYCLE VALUEの最大化

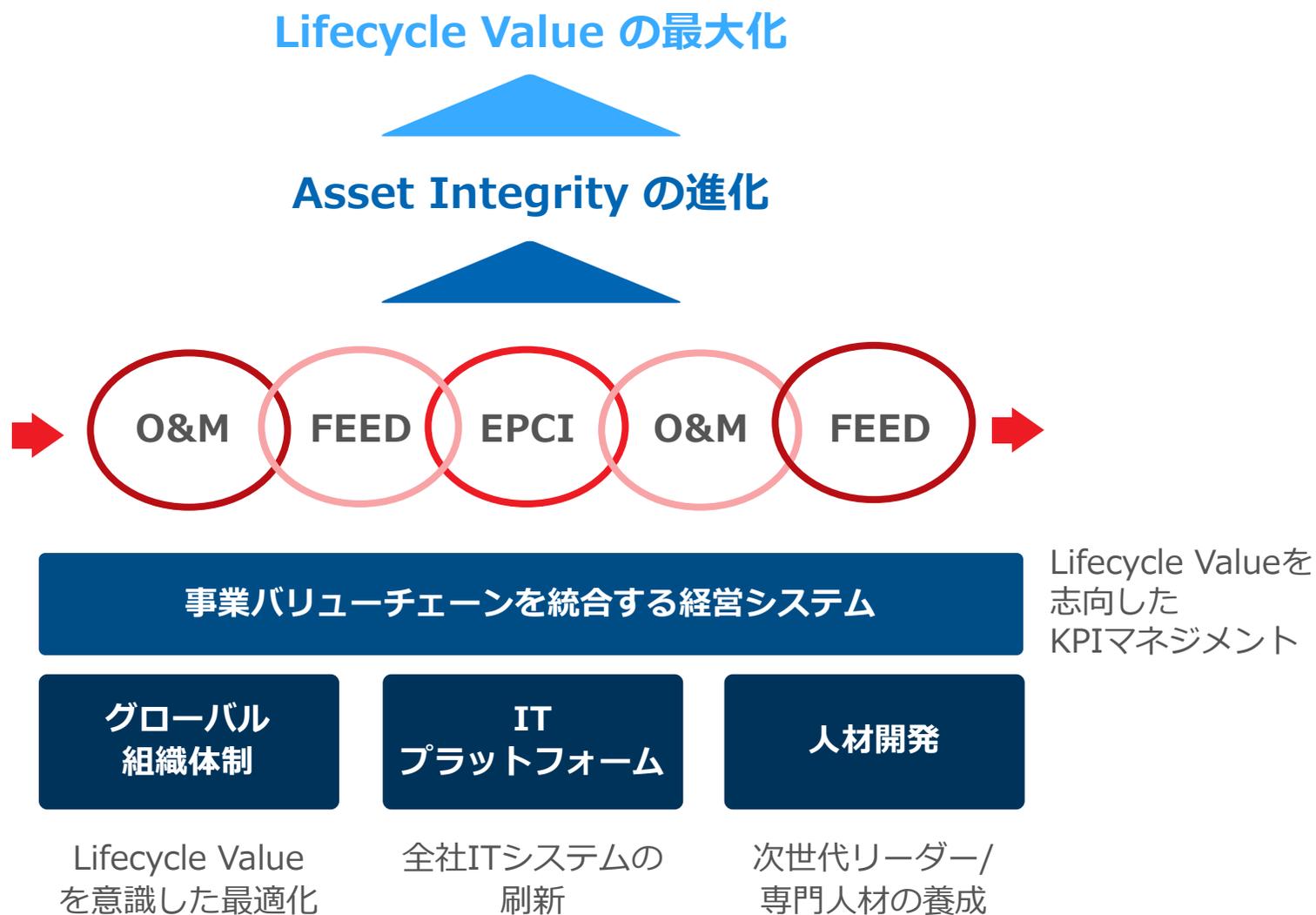
将来に向けた新領域開発

Asset Integrityの進化

ガスマーケットへの本格参入



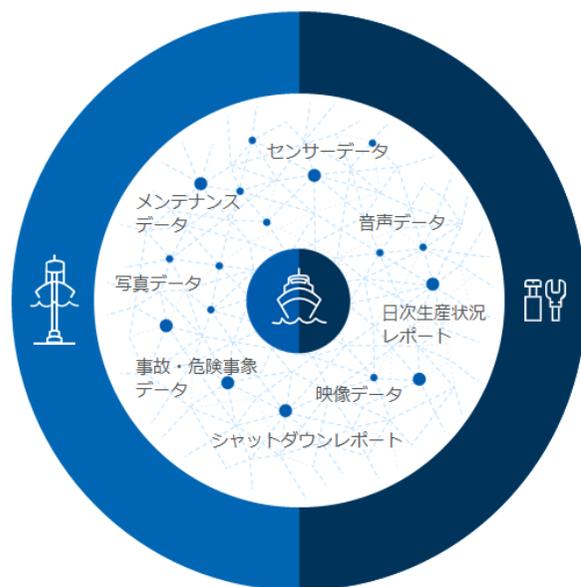
LIFECYCLE VALUE :FPSOの設計～操業の全期間を通して、当社が社会、顧客、パートナー、当社株主等のステークホルダーに提供する価値。



中計2020戦略 2 ～Digitalizationの推進～

膨大な操業データ = 当社資産。
 Lifecycle Value最大化のため、全社でDigitalizationを推進。

人工知能等を用いたデータ分析



大量の操業データ

修理・メンテコストの削減
 安全・安定運転の達成
 アップタイムの向上

FPSOの設計・EPCI最適化
 将来はロボティクス導入による
 操業の段階的自動化も視野に。

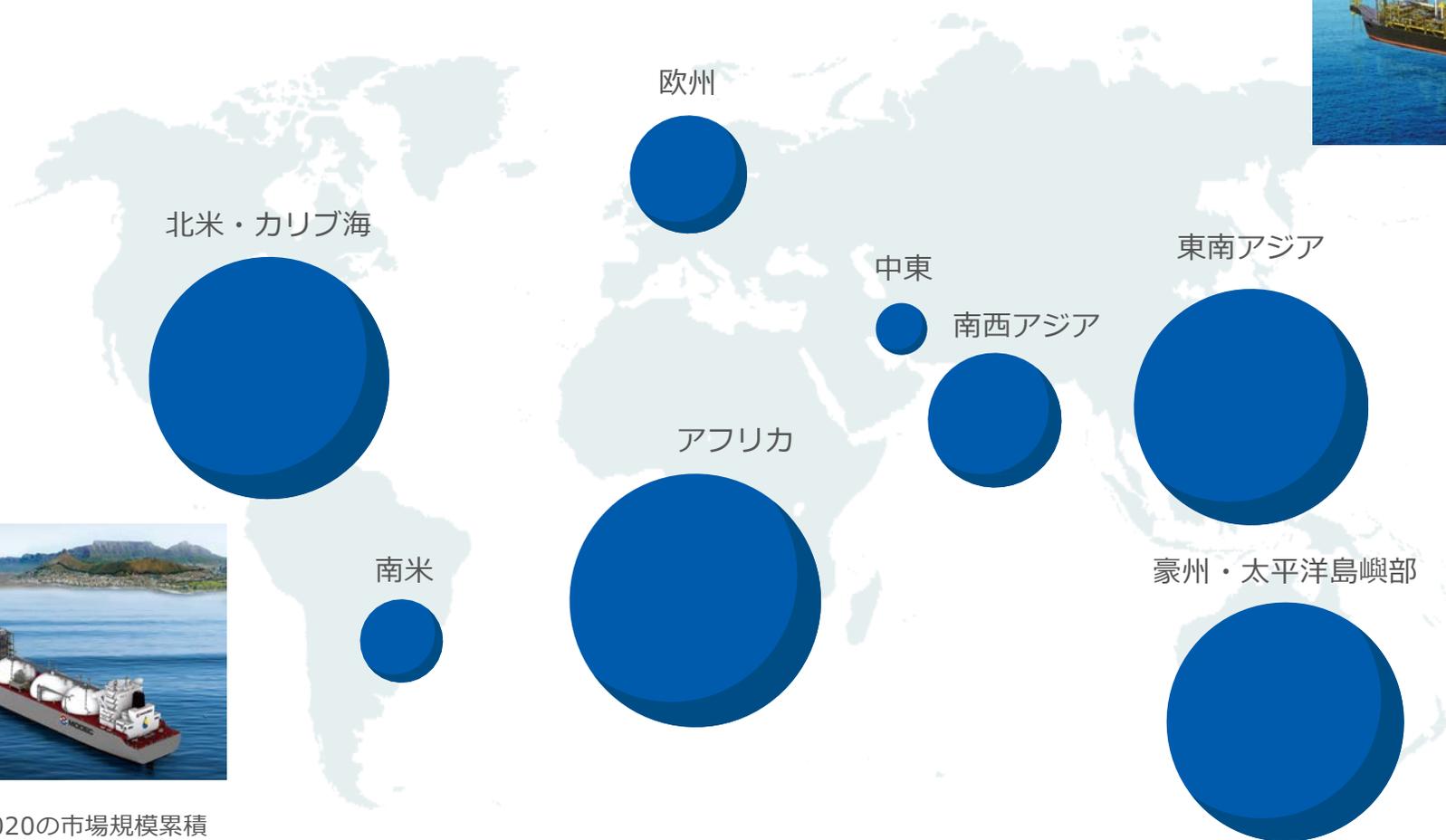
IoT活用による業務効率最大化



中計2020戦略 3 ～ガスマーケットへの本格参入～

浮体式ガス関連設備投資規模予測

■ 外部プレイヤーとの連携も視野に入れる。

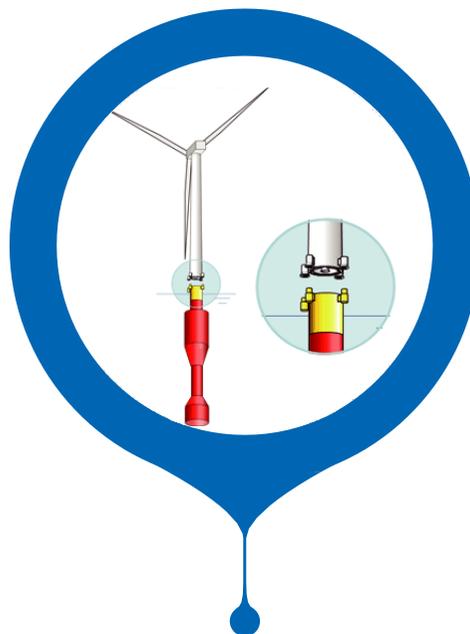


出所：当社予測



洋上船体補修

複合材料（炭素繊維）を利用した、操業を継続しながら洋上で実施可能な船体補修法の開発・実用化



洋上風力発電

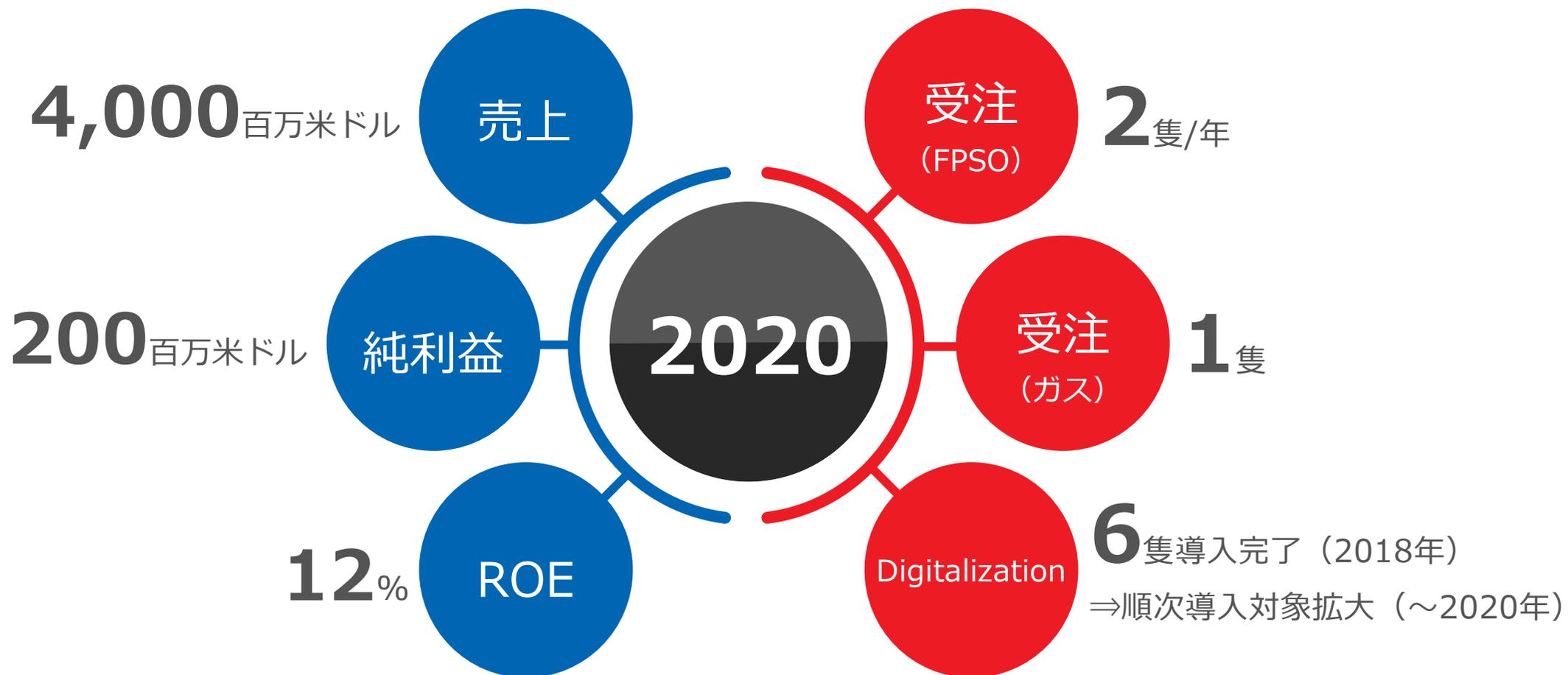
洋上搭載工事の低コスト化を目指した研究を継続



海底鉱物資源開発

国が進めるプロジェクトにメインプレイヤーとして参画

2020に向けた目標～LIFECYCLE VALUEの最大化～



MISSION

MODEC delivers and safely operates high-quality, innovative floating solutions for the offshore industry.

VISION

To be the global leader in delivering and operating innovative and reliable floating solutions by cultivating diverse and talented teams that work with integrity, communicate openly, serve the community and protect the environment.



APPENDIX

A decorative horizontal bar with a blue-to-red gradient, positioned below the 'APPENDIX' header.

油価の将来見通し

どちらのシナリオでも今後20年間、油価は堅調に推移する見通し。

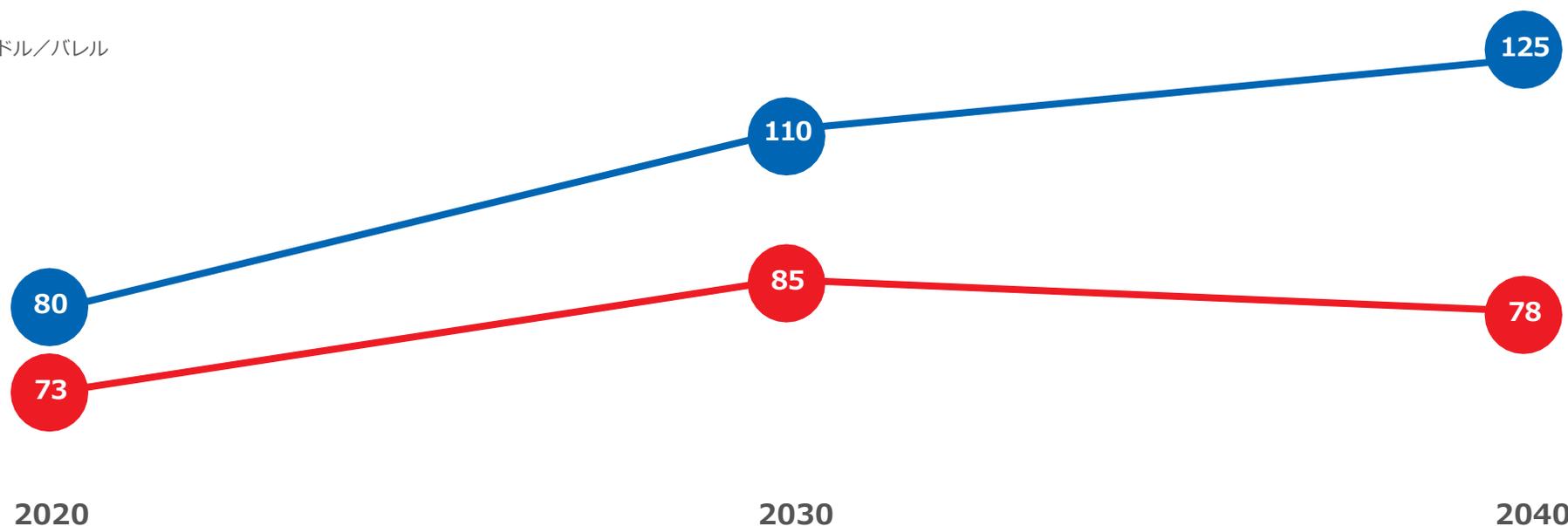
● Scenario1

世界人口の増加と新興国における生活水準の向上・都市化の進展により、エネルギー需要は安定的に増加するシナリオ

● Scenario2

世界人口の増加などによりエネルギー需要は伸び続けるが、産業部門や家庭における省エネ機器の普及などによるエネルギー効率の向上で増加分が相殺されるシナリオ

単位：米ドル/バレル

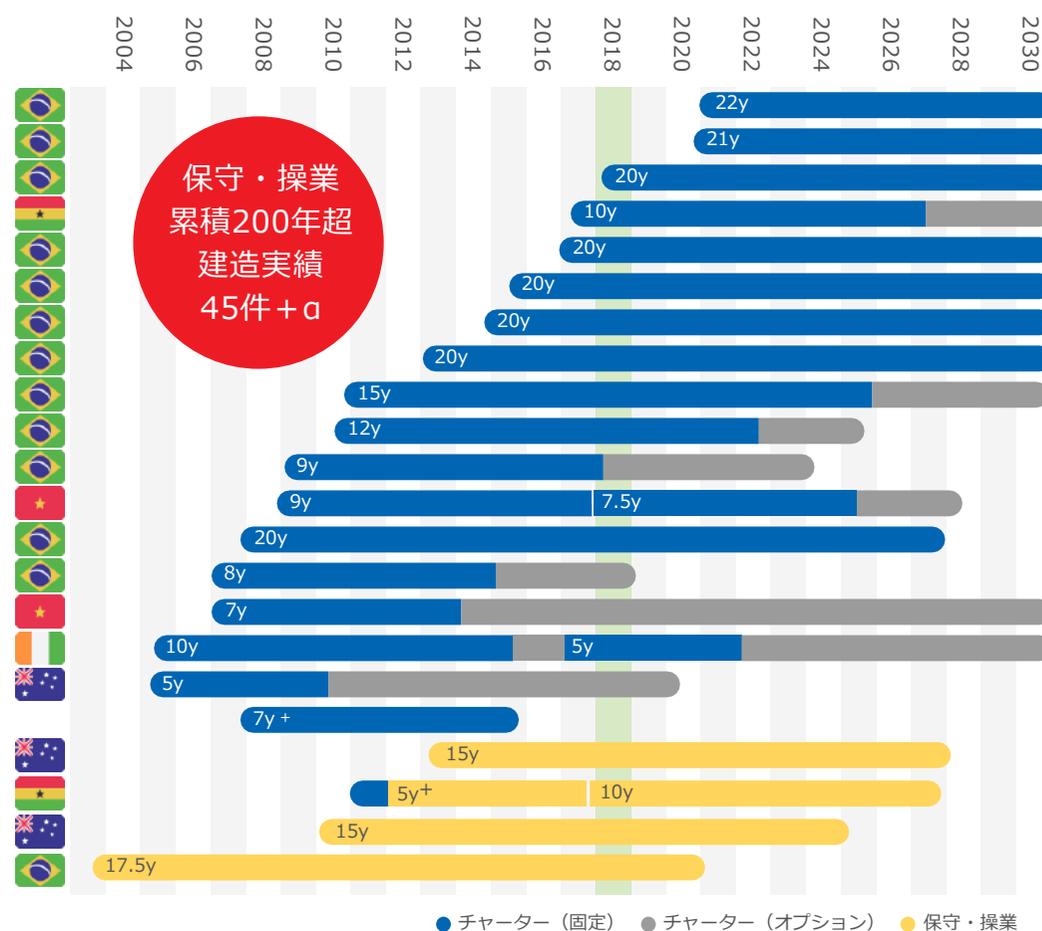


出所：IEA, "World Energy Outlook 2016"

これからも案件を積み上げていく。

チャーター/保守・操業期間（2018年2月時点）

| | | |
|------|-------------------------------------------|-----------|
| (1) | Petrobras Mero Pilot FPSO | Petrobras |
| (2) | FPSO Carioca MV30 | Petrobras |
| (3) | FPSO Cidade de Campos dos Goytacazes MV29 | Petrobras |
| 1 | FPSO Prof. John Evans Atta Mills | Tullow |
| 2 | FPSO Cidade de Caraguatatuba MV27 | Petrobras |
| 3 | FPSO Cidade de Itaguaí MV26 | Petrobras |
| 4 | FPSO Cidade de Mangaratiba MV24 | Petrobras |
| 5 | FPSO Cidade de São Paulo MV23 | Petrobras |
| 6 | FPSO Cidade de Angra dos Reis MV22 | Petrobras |
| 7 | FPSO Cidade de Santos MV20 | Petrobras |
| 8 | FPSO Cidade de Niterói MV18 | Petrobras |
| 9 | FSO Rang Dong MV17 | JVPC |
| 10 | FSO Cidade de Macaé MV15 | Petrobras |
| 11 | FPSO Cidade do Rio de Janeiro MV14 | Petrobras |
| 12 | FSO Rong Doi MV12 | KNOC |
| 13 | FPSO Baobab Ivoirien MV10 | CNR |
| 14 | FPSO MODEC Venture 11 | Santos |
| (15) | FPSO Stybarrow Venture MV16 | available |
| 1 | FPSO Raroa | OMV |
| 2 | FPSO Kwame Nkrumah MV21 | Tullow |
| 3 | FPSO Pyrenees Venture | BHPB |
| 4 | FPSO Fluminense | Shell |



免責事項

本資料に記載されている情報は、種々の前提に基づいたものであり、記載された経営指標や経営戦略の実現を保証するものではありません。